

浅谈省级经济技术开发区审计调查中发现的问题及建议

薛宏慧 田文飞

省级经济技术开发区作为县域经济发展的重要载体，近年来已成为县域经济发展的“新动能”。审计机关立足经济发展新形势，加大经济技术开发区高质量发展及经济管理运行审计调查力度。审计调查发现，多数开发区存在规划引领不到位、发展方向定位不够清晰、营商环境有待优化、招商引资质量不高等问题。

一、区位发展规划引领不到位，发展方向方向不明确

目前，多数开发区（示范区）未编制控制性详细规划，园区产业定位、发展方向和发展模式缺乏明确的区分，普遍存在“小而乱”的现象，区域比较优势、主导产业不突出，前瞻性、指导性、权威性表现不强。产业定位模糊不清晰，无法让园区管理者和招商部门系统地对外展示园区的发展

前景，推动重大项目、大企业进驻，导致引进园区的项目和产业杂乱无章，无法形成产业集聚和产业链构建，土地利用和产业发展效率低下。

如：某示范区可利用土地面积少且未集连成片，无核心区，不能实施基础设施及配套项目建设；产业项目规模普遍较小，项目多为初级业态，产业链条短，缺少差异化和创新性；产品开发缺乏持续性和市场吸引力，优势不明显，区域间竞争力较弱，致使示范区距离质量发展有差距；某开发区2020年调区后未根据产业发展规划科学把握开发区功能定位，及时开展化工园区认定工作，直至2024年3月才申请在煤化工产业园内设立化工园区，现化工园区认定工作未完成，致使园区化工项目进度受阻。

二、招商引资项目落地质量不高，管理不规范

省级开发区（示范区）引进

的招商引资项目落地质量不高，存在“签约未开工，开工未投产，投产未达效”的现象。部分开发区招商引资协议签订不规范，一是对项目到位资本金、预计产值、投资产出强度等指标无明确规定；二是对企业履约承诺事项、履约方式和违约无奖惩约束条款，给督促企业履约工作带来困难。部分开发区制定的招商引资优惠政策不合规，违反国家税法的相关规定。

三、部分开发区基础设施建设落后，进度缓慢

部分开发区（示范区）基础设施建设推进缓慢，目前存在的基础配套设施不能满足开发区实际需要，虽仍在持续实施，但跟不上项目落地的速度，对招商引资项目落地建设造成一定影响。如：某示范区已出让“标准地”未达标准，地块高低不平，造成企业进场施工困难。

审计认为，为进一步发挥省级开发区对于县域经济的积极作用

用，开发区管委会应重点关注以下几方面的工作：

一、规划引领先行，铸县域特色引擎

开发区管委会应依据地域特色、当地优势做好统筹规划，为区域经济发展打好基础。同时需构建灵活且高效的动态调整机制，及时、精准地对规划内容进行优化与完善。确保规划既能立足当下，充分发挥地域优势，又能着眼未来，为开发区的可持续发展提供坚实保障。

二、招商特色开路，以服务厚植潜力

开发区管委会在制定招商引资优惠政策时，应严格遵循法规要求，确保政策合法合规。在此基础上，各区县要结合自身实际

情况，走差异化招商之路。深入挖掘当地特色产业，明确未来发展方向，瞄准与之契合的企业，开展精准招商。如此一来，既能满足开发区的产业发展需求，又能为企业提供良好的发展机遇，最终达成开发区与企业互利共赢的局面。

开发区管委会应重点提升服务质量与优化营商环境。通过打造优质的政务服务体系，简化办事流程，提高办事效率，为企业提供全方位、多层次的贴心服务。积极营造公平竞争、诚实守信的市场环境，吸引企业入驻。对入驻企业，应持续为其提供良好的发展环境，尽力解决企业运营过程中的各种难题，让企业能够安心经营、稳定发展。这样，企业才会充分发挥自身优势，积极投入到开发区的建设与发展中，形

成企业与开发区管委会相互促进、共同发展的良好局面。

三、硬件和软实力统筹推进，筑发展坚实堡垒

完善的配套基础设施是吸引投资的重要因素。开发区管委会应根据既定规划统筹推进基础设施建设进度，加强园区建设管理，补齐设施短板，提升完善配套的基础设施建设，为入驻企业筑牢发展根基，提升投资环境的“硬实力”。此外，产业园区的服务体系核心应从园区企业的需求出发，尽力提供包括人才服务、金融服务、信息服务、市场服务、技术服务、产品服务等一系列的增值创新服务，全面助力企业健康成长，保证园区的高质量可持续发展。

（作者单位：大同市审计局）

