

本级 2014 年接管绿化工程养护费项目 绩效评价报告

主管部门：大同市园林绿化中心

实施单位：大同市园林绿化中心

委托单位：大同市财政预算评审保障中心

评价机构：山西继华会计师事务所有限公司

主评人：



2025 年 9 月 15 日

本级 2014 年接管绿化工程养护费项目 绩效评价报告（简版）

一、概述要素

1.项目概况

依据《大同市人民政府办公厅关于城市园林绿地养护管理属地划分的通知》（同政办发〔2014〕25号），大同市园林绿化中心实施了本级 2014 年接管绿化工程养护费项目，在全市开展了迎宾街、魏都大道等九处绿地养护工作，项目预算 1,638.69 万元。

2.项目绩效目标

（1）项目总体目标

通过对迎宾街、兴云街、南环东延、御河东路南延、魏都大道、三三九、西京街、御河西路北出口、飞机场景点等九项绿化工程以上绿地的养护管理，解决绿地树木生长、环境保洁等相关问题，达到增加城市绿化面积，提升城市形象的目的。

（2）项目阶段性目标

根据市园林局提供的《项目绩效目标表》等资料，评价组对项目年度目标进行了梳理并提炼主要绩效指标。

绩效目标表

一级指标	二级指标	三级指标	目标值	完成值	差异原因
产出指标	数量指标	养护面积完成数量	2116329.61 平方米	2116329.61 平方米	
		行道树木养护完成数量	5079 棵	5079 棵	
	质量指标	绿地养护标准达标率	100%	100%	
	时效指标	绿地养护周期	2024 年 1 月 1 日-2024 年 12 月 31 日	全年养护	
	成本指标	养护成本节约情况	未超 2023 年单价和总价	节约	
效益指标	社会效益指标	提高城市绿化景观效果	提升	较大提升	满意度未达标
		城市形象提高程度	提升	较大提升	满意度未达标
	生态效益	改善空气质量	改善	改善	
	可持续影响指标	养护管理长效机制健全性	健全	基本健全	未建立问题台账
		绿化效果实现率	100%	96.72%	4 个点位存在问题
满意度指标	服务对象满意度指标	社会公众满意度	≥90%	88.62%	满意度未达标

3.资金性质及资金收支、结余及结转情况

依据《大同市财政局关于批复 2024 年市本级部门预算的通知》（同财预〔2024〕8 号）下达 2024 年本级 2014 年接管绿化工程养护费项目预算 1,638.69 万元。截至 2024 年 12 月 31 日，该项目预算共支出 1,582.75 万元，均为项目工程款，预算执行率

为 96.58%，项目当年度剩余资金共 55.94 万元，预算额度均由市财政局收回。

4.项目总得分 95.12 分，评价等级为“优”。

二、项目绩效

通过植被的补植完善与精细化修剪养护，减少了城市道路绿化植被枯萎、断带情况，在实地核查的点位中，绿化养护效果实现率达到 96.72%，有效提升了道路绿化效果，对实现“道路绿化景观整体提档升级”的目标发挥了积极作用。同时，道路两侧植被长势良好、景观层次分明，修剪后的绿篱线型整齐、整体整洁度较高，在净化道路周边空气、缓解驾驶员视觉疲劳、提升道路通行舒适度、展现生态宜居的城市形象等方面发挥了积极作用。此外，根据满意度问卷调查，道路绿化对环境的改善作用满意度达到 90.78%，表明道路绿化养护工作的社会认可度较高，群众满意度较高。

三、主要经验及做法

养护考核制度制定规范，保障了项目有序进行

大同市园林绿化中心依标准条例制定了《大同市园林绿化中心园林绿化养护管理考核办法》，分日常与月考核，按等级评优劣，与养护费挂钩并设奖惩，保障养护质量。

四、需关注的主要问题

1.绩效指标不明确，影响项目决策的科学性

项目绩效指标不量化。根据市园林局的绩效目标表，可持续效益指标设置不规范，未针对项目的后续管理设置对应指标，指标设置不规范，不利于项目过程监控和预算绩效管理。

2.未建立绿化养护问题台账，影响项目产出和效益充分发挥

未见到绿化养护问题台账，影响项目效益可持续发挥。

五、相关建议

1.科学量化设定绩效指标，合理编制项目预算

加强预算绩效管理，科学设置指标。在项目指标值设定过程中，应做到明确、具体、量化、可衡量，增强项目实施的目标导向和绩效管理。

2.完善绿化养护长效维护机制，提升项目效益

建立绿化养护问题台账，涵盖问题发现时间、具体位置（精确到路段、绿植品类区域）、问题类型（如病虫害感染、枝叶枯萎、土壤板结、设施损坏等）、问题严重程度（可划分轻微、一般、紧急三个等级），同时记录发现人信息（养护人员、巡查员或市民反馈），提升绿化养护效率，避免管理盲区。